

# VARTEKS

## GODIŠNJE IZVJEŠĆE O STANJU DRUŠTVA VARTEKS D.D. ZA 2010. GODINU

Varaždin, svibanj 2011. godine

## Sadržaj

1. OPĆENITO O DRUŠTVU.....	3
2. OSNOVNE ZNAČAJKE POSLOVANJA U 2010. GODINI.....	5
3. NAJZNAČAJNIJI RIZICI POSLOVANJA U 2010. GODINI.....	6
4. OČEKIVANI RAZVOJ DRUŠTVA U BUDUĆNOSTI.....	6

## 1. OPĆENITO O DRUŠTVU

Varteks , varaždinska tekstilna industrija d.d. Varaždin (u daljnjem tekstu Društvo) nastalo je pretvorbom sukladno Odluci o pretvorbi društvenog poduzeća Varteks Holding u dioničko društvo od 17. lipnja 1992. godine, a prema Rješenju agencije za restrukturiranje i razvoj RH broj : 01-01-02/92-06/94 od 09. travnja 1993. godine i Odluci o prijenosu dionica dioničkog društva Varteks Varaždin Fondovima od 16. srpnja 1993. godine.

### Glavna djelatnost

Glavne djelatnost Varteksa su:

- proizvodnja odjeće, dorada i bojanje krzna ;
- proizvodnja tekstila ;
- kupnja i prodaja robe ;
- obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu ;

### Sjedište Društva

Sjedište Društva nalazi se u Varaždinu, Zagrebačka 94.

### Nadzorni odbor i Uprava

#### Nadzorni odbor

Milan Horvat	Predsjednik
Stjepan Igrec	Zamjenik predsjednika
Artur Gedike	Član odbora
Boris Santo	Član odbora
Neven Maruševac	Član odbora
Božica Čiček - Mutavdžić	Član odbora
Krešimir Dragić	Član odbora

#### Uprava

Zoran Košćec	Predsjednik Uprave
Nenad Davidović	Član Uprave za financijske poslove
Miljenko Vidaček	Član Uprave za proizvodnju

### **Povezana Društva**

Društvo je osnivač i ulagač sa 100%-tnim udjelom u vlasništvu slijedećih povezanih društava:

- Varteks Logistic d.o.o., Varaždin
- Varteks Trgovina d.o.o., Varaždin
- Varteks Trgovina d.o.o., Široki Brijeg, Bosna i Hercegovina
- Varteks D.o.o.e.l., Skopje, Makedonija
- Varteks Trade d.o.o., Ljubljana, Slovenija
- Varteks Mont d.o.o., Podgorica, Crna Gora
- Burgtrade Eisenstadt, Austrija
- Varteks Textiles Limited, Bristol, Velika Britanija
- Varteks Plus d.o.o. Beograd, Srbija
- Varteks ESOP d.o.o. Varaždin

Društva Varteks D.o.o.e.l, Skopje, Makedonija i Varteks Mont d.o.o. Podgorica, Crna Gora, u stanju su mirovanja po osnovu poslovnih aktivnosti.

## 2. OSNOVNE ZNAČAJKE POSLOVANJA U 2010. GODINI

Rezultati poslovanja Društva u 2010. godini vezani su uz opća kretanja u gospodarstvu kako na domaćem tako i na svjetskim tržištima. Nastavak krize i pad osobne potrošnje prouzročili su dodatne probleme u likvidnosti tvrtke i cjelokupnog gospodarstva, te daljnje zaustavljanje investicijskih ulaganja.

U takvim negativnim uvjetima u okruženju Društvo je tijekom dvanaest mjeseci 2010. godine poslovalo s gubitkom od 96,7 milijuna kuna, dok je u istom razdoblju 2009. godine ostvaren gubitak od 98,9 milijuna kuna.

Pritom treba naglasiti da ukoliko se isključi utjecaj prodaje dugotrajne imovine, poslovanje Društva s osnova redovnih aktivnosti bilježi manji gubitak za 37 milijuna kuna u 2010. u odnosu na 2009. godinu.

Ukupan prihod realiziran je u iznosu od 314,6 milijuna kuna što predstavlja smanjenje od 12,9 posto u odnosu na prihode ostvarene u istom razdoblju 2009. godine. Ukupni rashodi ostvareni su u iznosu od 411,3 milijuna kuna. Na stranom tržištu ostvaren je prihod u vrijednosti od 122,3 milijuna kuna što predstavlja 40 posto od poslovnih prihoda Društva. Glavnina izvoza ostvarena je u zemljama Europske unije.

Poslovni prihodi realizirani su u iznosu od 308,7 milijuna kuna što je za 13,6 posto manje nego u 2009. godini. U strukturi poslovnih prihoda primjetan je rast prihoda ostvarenog od prodaje koji u 2010. godini čine 93,6 posto poslovnih prihoda, dok je u 2009. godini njihovo učešće bilo 88,5 posto. Zbog usporedbe sa 2009. godinom, a vezano uz prihode od prodaje, važno je napomenuti da je sukladno planu restrukturiranja i reorganizacije, te aktivnostima vezanim uz iste, kroz tvrtku kćer u vlasništvu Varteksa d.d., izdvojen segment B2B (vid prodaje vezan uz područje korporativnog odijevanja i izradu odjeće za specijalne namjene). Gledajući ukupno učinak tog vida prodaje, ukupni prihodi od prodaje iznose 346,2 milijuna kuna, a time su i ukupni prihodi od prodaje veći za 9,4 posto u odnosu na 2009. godinu.

U strukturi troškova Društva, gotovo svi troškovi iz poslovnih aktivnosti bilježe pad u odnosu na 2009. godinu. Takav smjer kretanja najvećim je dijelom rezultat provedenih mjera restrukturiranja. Ukupni troškovi vezani uz zaposlenike smanjeni su za 28 milijuna kuna ili za 17 posto, a unutar toga, trošak bruto plaće manji je za 13,7 posto ili za 19,2 milijuna kuna.

Značajno je ukupno smanjenje zaliha koje su u odnosu na početak godine manje za 11,5 posto. Ovakvo kretanje zaliha, rezultat je aktivnosti usmjerenih na racionalnije korištenje postojećih, vlastitih resursa, te ciljanu optimalizaciju svih vrsta zaliha.

Na negativan rezultat značajno je utjecao i rast troškova financiranja tijekom 2010. godine, te su rashodi s osnova kamata i ostalih rashoda financiranja u odnosu na 2009. godinu porasli za 30 posto.

U 2010. godini promijenjena je politika prikazivanja efekata po osnovi prodaje dugotrajne imovine tj. prešlo se sa bruto metode knjiženja na metodu neto knjiženja efekata prodaje dugotrajne imovine, tako da su s te osnove i svi podaci za 2009. godinu prilagođeni novom sustavu prikaza i usporedivi.

S osnove izvanrednih aktivnosti prodaje dugotrajne imovine u 2010. godini, evidentiran je negativan utjecaj na ukupni rezultat kroz dodatni trošak od 13,2 milijuna kuna, dok je u 2009. godini s osnova istih aktivnosti povećan poslovni prihod, pa time i pozitivan utjecaj na ukupni rezultat za 21,7 milijuna kuna.

Iz prikaza elemenata poslovanja u 2010. godini, vidljivo je da postoje pozitivni pomaci u dijelu poslovanja iz redovnih poslovnih aktivnosti. S te osnove Društvo već u 2010. godini bilježi bolje poslovne rezultate kroz rast prihoda (posebno u drugom dijelu godine), s time da je dio prihoda realiziran kroz poslovanje tvrtke kćeri kojom je, sukladno planu restrukturiranja i reorganizacije, izdvojen B2B segment poslovanja, te s osnova poslovnih rezultata, posebno kada se izuzmu rezultati vezani uz izvanredne aktivnosti s osnova prodaje dugotrajne imovine.

### 3. NAJZNAČAJNIJI RIZICI POSLOVANJA U 2010. GODINI

Kretanja na tržištu tijekom 2010. godine kumulirala su određene rizike u poslovanju Društva tako da su i nadalje izraženi rizici s osnove smanjenja osobne potrošnje koji su direktno utjecali na visinu prihoda i likvidnost Društva. Na području troškova, najznačajniji rizici bili su vezani uz povećanje troškova s osnove daljnjeg poskupljenja energenata i ostalih ulaznih troškova vezanih uz aktivnosti proizvodnje i prodaje (sirovine, repromaterijali, usluge i sl.). Rizici s osnove financiranja poslovnih aktivnosti i likvidnosti općenito, bili su izrazito prisutni tijekom cijele godine.

Osnovni smjer kretanja poslovne politike u 2010. godini bilo je provođenje Integralnog plana poslovnog i financijskog restrukturiranja koji se oslanja na vlastite resurse te u skladu s time uključuje i prodaju dijela nekretnina. Obzirom na izrazito negativne trendove na tržištu nekretnina, prodaja u najvećoj mjeri nije realizirana, što je bitno utjecalo ne samo na provedbu aktivnosti Integralnog plana, već i na likvidnost i efikasnost poslovanja Društva.

Tijekom poslovne godine aktivnosti su bile usmjerene i na smanjenje operativnih troškova poslovanja, zatvaranje neprofitabilnih dijelova sustava, rast pojedinih vidova prodaje (posebno B2B poslova), reorganizaciju maloprodaje kao jednog od ključnih vidova prodaje. Pritom su kumulirani i neizbježni, jednokratni troškovi restrukturiranja Društva koji su tijekom provedbe dodatno likvidno i troškovno opteretili sustav, ali gledajući budući period stvaraju pretpostavke za ostvarenje razvojnih ciljeva.

### 4. OČEKIVANI RAZVOJ DRUŠTVA U BUDUĆNOSTI

Varteks sve svoje aktivnosti i dalje usmjerava na eliminiranje mogućih negativnih efekata s osnova kretanja na tržištu, te sukladno postojećim tržišnim okolnostima u pojedinim vidovima prodaje aktivno zauzima pozicije ciljanog razvoja i rasta prodaje. U dijelu poslova izrade i prodaje specijalne odjeće i korporativnog odijevanja, kontinuirano je prisutan značajan rast poslovnih prihoda i rezultata.

Sukladno Integralnom planu poslovnog i financijskog restrukturiranja planira se daljnje smanjenje operativnih troškova, te se provode aktivnosti vezane uz financijsku konsolidaciju Društva kroz korištenje resursa vlastite imovine kao dodatnog izvora financiranja i aktivnosti usmjerene na uključivanje Društva u antirecesijske mjere Vlade usmjerene na gospodarski oporavak i razvitak.

U tijeku je zatvaranje neprofitabilnih dijelova sustava unutar poslovnih područja proizvodnje i trgovine, kao i provođenje aktivnosti usmjerenih na daljnje smanjenje administrativnih troškova. Nastavljamo s reorganizacijom započetom u 2010. godini te u skladu s time u drugom kvartalu 2011. godine, izdvajamo proizvodne pogone u tri zasebna pravna subjekta u cilju pojednostavljenja upravljačke strukture, transformacije iz proizvodno u tržišno

orijentiranu tvrtku, povećanja operativne efikasnosti centara odgovornosti, a samim time i povećanja konkurentnosti na tržištu.

Pretpostavke stabilizacije i razvoja poslovanja Društva temelje se prvenstveno na stabilizaciji likvidnosti kao ključnom preduvjetu za provedbu svih aktivnosti vezanih uz restrukturiranje, daljnju reorganizaciju sustava i jačanje strateških vidova prodaje.

Predsjednik Uprave Varteks d.d.

Zoran Košćec