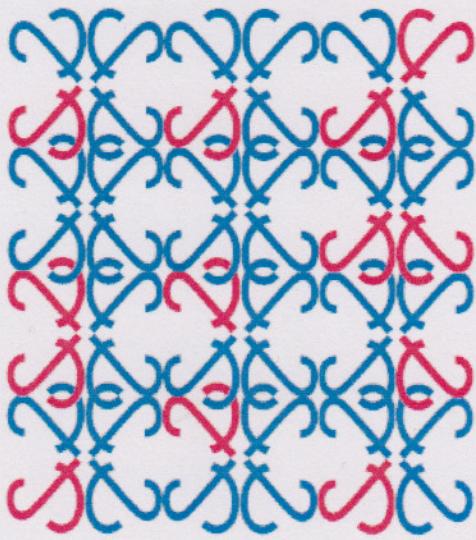


VARTEKS



Varteks d.d.

Plan operativnog i finansijskog
restrukturiranja za razdoblje
2013.- 2018. godine

siječanj, 2013

Sadržaj

| | Strana |
|---|--------|
| 1. Opis činjenica i okolnosti iz kojih proizlazi postojanje uvjeta za otvaranje postupka predstečajne nagodbe | 3 |
| 2. Izračun manjka likvidnih sredstava na dan priloženih finansijskih izvještaja | 4 |
| 3. Opis mjera finansijskog restrukturiranja | 5 |
| 4. Opis mjera operativnog restrukturiranja | 7 |
| 5. Plan poslovanja za razdoblje 2013. – 2018. | 9 |
| 6. Planirana bilanca na dan 31.12.2018. | 11 |
| 7. Prijedlog predstečajne nagodbe | 12 |
| 8. Izračun troškova restrukturiranja | 15 |
| 9. Usporedba s očekivanim namirenjem u slučaju stečaja (indikativno) | 16 |
| 10. Napomene | 17 |

1. Opis činjenica i okolnosti iz kojih proizlazi postojanje uvjeta za otvaranje postupka predstečajne nagodbe

| Poslovanje grupe konsolidirano | | | | | | |
|--------------------------------|-------|-------|-------|--------|--------|-------|
| | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
| poslovni prihodi | 401,0 | 437,8 | 473,6 | 397,6 | 308,7 | 302,0 |
| Izvještajna EBITDA | 16,0 | 35,0 | 37,1 | -50,2 | -51,2 | -14,4 |
| EBITDA marža | 4,0% | 8,0% | 7,8% | -12,6% | -16,6% | -4,8% |
| Dobit/(gubitak) | -2,8 | 3,9 | 2,4 | -98,9 | -96,7 | -65,0 |
| Broj zaposlenika | 3.210 | 3.067 | 2.518 | 2.317 | 2.169 | 2.074 |

Grupa je provedla smanjenje broja zaposlenika, ali u nedovoljnoj mjeri s obzirom na pad poslovanja

Dio poslovanja (korporativni ugovori i odjeća spec. namjene) izdvojen je u Varteks Trgovina d.o.o. od 2010. godine te pripadajući prihodi nisu uključeni u prikazanoj tabeli.

- Od 2009. godine Grupa bilježi kontinuirani pad prihoda i profitabilnosti, što je rezultiralo u krizi likvidnosti tijekom 2011. i 2012. godine prvenstveno zbog:
 - kontrakcija potražnje**, što je uzrokovalo značajnu neiskorištenost kapaciteta;
 - neprimjena usvojene sektorske strategije**
 - kašnjenje u provođenju mjera restrukturiranja**; održavanje poslovanja neprofitabilnih segmenta proizvodnje i neprofitabilnih prodajnih lokacija je dodatno iscrplilo likvidnost Grupe
- Po pitanju rješavanja duga i nelikvidnosti Grupa je u zadnje tri godina kontinuirano poduzimala incijative i aktivnosti kroz mjere koje je država predviđela za poduzetnike u poteškoćama, ali mjere načalost nisu saživjеле u praksi

Financijska pozicija grupe (konsolidirano)

| mil kn | 31.12.2010. | 31.12.2011. | 30.09.2012. |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Infrastruktura | 439,4 | 770,5 | 759,0 |
| Ostala dugotrajna imovina | 19,3 | 34,2 | 31,2 |
| Obrtni kapital | 30,9 | 5,3 | -43,2 |
| Dug. fin. vjerovnicima i državi | -392,6 | -433,5 | -478,0 |
| Novac | 2,3 | 1,1 | 0,8 |
| Neto dug | -390,3 | -432,4 | -476,0 |
| Odgodene porezne obvezne i rezerve | - | -69,6 | -69,0 |
| Ostalo | 14,5 | 19,1 | 20,7 |
| Neto imovina (kapital) | 113,8 | 327,3 | 222,7 |

- Ukupan dug Grupe prema vjerovnicima na dan 30. rujna 2012. iznosi 577 milijuna kuna, od čega dug prema financijskim institucijama iznosi nekih 262 milijuna kuna a dug prema državi (u širem smislu) iznosi dodatnih 244 milijuna kuna.
- S obzirom na negativnu razinu EBITDA te na razinu projiciranog održivog EBITDA (prikazanom u nastavku izvješća), Grupa je prezadužena.
- S druge strane, Grupa posjeduje značajan broj nekretnina sa neto knjigovodstvenom vrijednosti od gotovo 700 milijuna kuna (nakon revalorizacije provedene tokom 2011. godine). Kao posljedica kontinuiranih operativnih gubitaka te immobilizacije likvidnosti u zalihamama, nenaplativnim potraživanjima i nekretninama, Grupa je u stalnom riziku od blokade računa te, poslijedno, stecaja, ukoliko se u najkraćem roku ne dogovori reprogram obveza prema vjerovnicima te osigura likvidnost kako bi se mogao provesti proces operativnog i finansijskog restrukturiranja
- Varijeks je zadovoljavao kriterij za pokretanje postupka predstečajne nagodbe na dan stupanja na snagu Zakona o finansijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi, po Članku. 15. Zakona koji definira uvjete nelikvidnosti

2. Izračun manjka likvidnih sredstava na dan priloženih finansijskih izvještaja

- Indikativni nedostatak novca na 30.09.2012.
- Dobavljači (bez povezanih društava) -79,5 -5,3 -84,8
- Zalihe 49,4
- Kupci 5,8 12,9 18,7
- **Neto**
- Neto dospielo -73,7
- Indikativni ispravci 2,2
- Ostali kupci > 180 dana 2,2
- **Neto nakon ispravki** -75,9

| mil kn | Dospjelo | Nedospjelo | Ukupno |
|-------------------------------------|-----------------|-------------------|---------------|
| Dobavljači (bez povezanih društava) | -79,5 | -5,3 | -84,8 |
| Zalihe | | | 49,4 |
| Kupci | 5,8 | 12,9 | 18,7 |
| Neto | | | |
| Neto dospielo | -73,7 | | |
| Indikativni ispravci | | 2,2 | |
| Ostali kupci > 180 dana | | 2,2 | |
| Neto nakon ispravki | -75,9 | | |

| Dug prema finansijskim institucijama i državi mil kn | |
|---|--------------|
| Finansijske institucije | 262,1 |
| Dug prema državi | 247,7 |
| Ukupno | 509,8 |

3. Opis mjera financijskog restrukturiranja

Obveze Varteks d.d. prema grupama vjerovnika na dan 30.09.2012.

| Stanje obveza na dan 30.09.2012. po grupama vjerovnika u mil kuna | |
|---|--------------|
| 1. Dug prema državi | 247,7 |
| 2. Dug prema financijskim vjerovnicima | 262,1 |
| 3. Ostali vjerovnici | |
| 3.a) dobavljači s ovršnim ispravama i bankarskim garancijama, uključujući ključne dobavljače za poslovanje društva | 37,1 |
| 3.b) ostali dobavljači | 14,3 |
| Ukupno 3. | 51,4 |
| Ukupan iznos za restrukturiranje duga | 561,2 |
| Dug prema zaposlenicima | 16,4 |
| UKUPNO: | 577,6 |

Napomene

- iznosi sadrže glavnici i kamatu
- detaljna struktura vjerovnika dana je u popisu obveza prema vjerovnicima koji je dio izvješća o finansijskom stanju i poslovanju društva

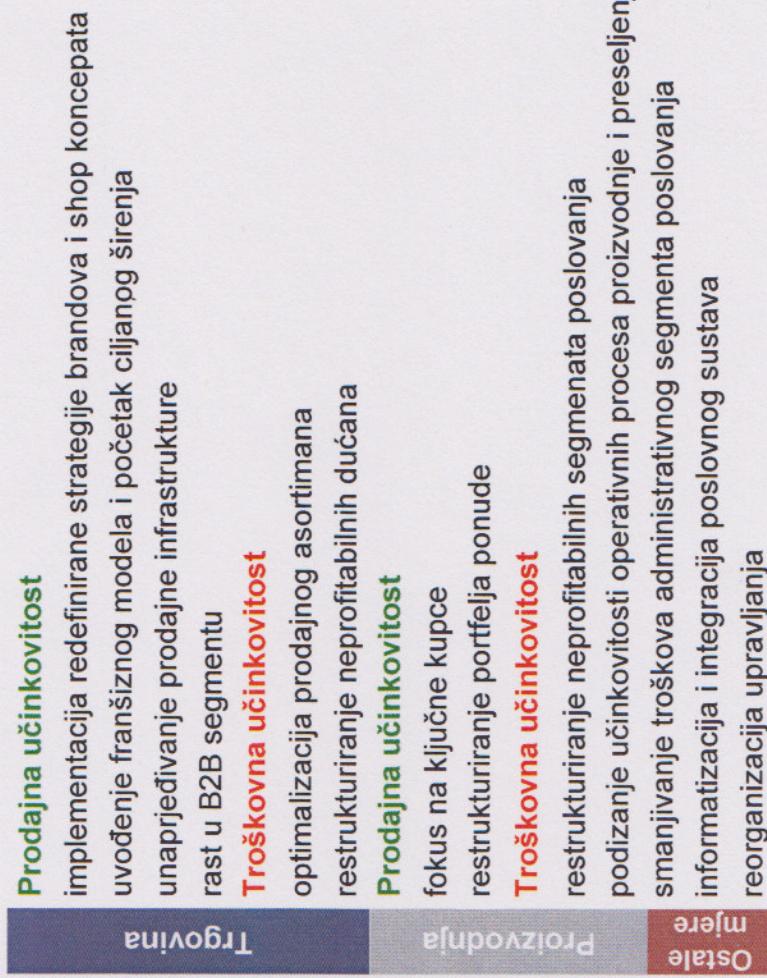
3. Opis mjera financijskog restrukturiranja

Osnovne pretpostavke financijskog restrukturiranja su slijedeće:

- za sve vjerovnike predviđa se mjera otpisa redovnih i zateznih kamata te po grupama vjerovnika dodatne mjere u nastavku
- dug prema državi, tijelima javne uprave i trgovачkim društvima u većinskom državnom vlasništvu, planira se podmiriti dokapitalizacijom, ustupanjem nekretnina, otpis dijela osnovnog duga, te refinanciranjem duga podskupine vjerovnika unutar navedene grupe obročnom otplatom kroz 5 godina u mješevitim ratama
- dug prema financijskim institucijama planira se podmiriti kroz nekretnine, reprogramom
- podmirenje ostalih dobavljača planira se
 - za dobavljače koji imaju ovršne isprave i ključne dobavljače bez ovršnih isprava – namirenje u prvih 12 mjeseci restrukturiranja
 - za ostale dobavljače bez ovršnih isprava – poček od 12 mjeseci i otpłata u 5 godina
- uz restrukturiranja postojećeg duga, financijsko restrukturiranje podrazumijeva i korištenje novih izvora financiranja za pokriće negativnih novčanih tokova do stabilizacije poslovanja, pokriće troškova restrukturiranja i troškova preseleđenja uz procijenjenu vrijednost od ukupno 92 mil kuna novog zaduženja
- preostala imovina dostatni je kolateral novog zaduženja, a u otpлатi novoga duga planira se grace period od 3 godine unutar kojeg bi se kamate pripisivale glavnici, te bi prvo dospijeće obveza po glavnici uvećanoj za pripisanu kamatu bilo 2016. godine

4. Opis mjera operativnog restrukturiranja

- Mjere operativnog restrukturiranja su usmjerenе prvenstveno na tri segmenta poslovanja:
 - poslovna područja Trgovine i Proizvodnje (u prodajnom i troškovnom aspektu) i na segment korporativne podrške (prvenstveno u administrativnoj podršci i procesima).
 - Klijunčni projekti/mjere su na slijedećem prikazu:



4. Opis mjera operativnog restrukturiranja - nastavak

Osnovni ciljevi operativnog restrukturiranja su:

a. Restrukturiranje poslovnog područja prodaje

Efikasnije korištenje prodajnih resursa je usmjereno na optimalizaciju maloprodajnih resursa kao kanala prodaje s najznačajnijim udjelom prodaje vlastitih proizvoda, novoj strategiji vlastitih robnih marki, dizanju efikasnosti kroz franšizni model. Završit će se već započeta selekcija objekata, podizanje učinkovitosti i restrukturiranje neprofitabilnih objekata.

Podizanje učinkovitosti će se ogledati u prodajnosti po kvadratnom metru i zaposleniku i povećanju bruto prodajne marže temeljenom na strateškim projektima restrukturiranja prodaje.

b. Eliminacija generatora neprofitabilnog poslovanja

Predmetni cilj je jedan od temelja procesa restrukturiranja i primjenjuje se u svim segmentima poslovanja.

c. Efikasnije korištenje proizvodnih resursa

Cilj efikasnijeg korištenja proizvodnih resursa je formiranje fleksibilne i cijenovno konkurentne proizvodne infrastrukture. Predmetni cilj će se u potpunosti postići podizanjem učinkovitosti operativnih procesa, preseleđenjem na novu lokaciju i s realnim smanjenjem proizvodnih kapaciteta usmjerenim na ključne kupce

d. Efikasna i ekonomski opravdana administracija

Predmetni cilj je usmjeren na smanjenje broja i povećanje efikasnosti administrativnog osobja. Temelj daljnijeg smanjenja broja administrativnog osobja je benchmark s profesionalnim davalateljima usluga s ciljem identifikacije adekvatnih administrativnih kapaciteta, te implementacija potrebnih informatičkih rješenja usmjerenih na podršku provedbi predmetnog cilja.

5. Plan poslovanja za razdoblje 2013. – 2018.

Ključne pretpostavke projekcija poslovanja

- Projekcija računa dobiti utvrđena je za 6 godina, a podlogu za izračun čine utvrđene kategorije u ovom Planu (projekti restrukturiranja uključivo utjecaje na prodajnu i troškovnu učinkovitost, utjecaj finansijskog restrukturiranja).

Prihodi i bruto marža

- Projekcija prihoda unutar prikazanog računa dobiti i gubitaka se temelji na projekcijama profitnih centara unutar dva poslovna područja: Trgovine i Proizvodnje, a isti se temelje na projektima restrukturiranja i interpretiraju kroz ključne pokazatelje efikasnosti od kojih su ključni:
 - rast prometa po kvadratu i povećanje udjela bruto marže u Maloprodaji, koji se zasnivaju na predvidivom utjecaju projekata restrukturiranja i redovitoj opskrbi maloprodajne mreže (trenutno limitiranoj problematikom likvidnosti), te adekvatnoj marketinškoj podršci
 - rast prihoda kroz otvaranje franšiza u regiji i izvan nje, koji se zasnivaju na predvidivom utjecaju projekata restrukturiranja i redovitoj opskrbi kupaca (trenutno limitiranoj problematikom likvidnosti) te adekvatnoj marketinškoj podršci
- u B2B segmentu već osigurani prihodi kroz sklopljene višegodišnje ugovore, očekivani višegodišnji ugovori ključnih kupaca i korporativnih kupaca temeljem ostvarene pozicije u predmetnom tržišnom segmentu i dosadašnjih trendova, predvidivi rast prihoda na natječajima javne nabave
- U Proizvodnji povećanje bruto marže temeljem restrukturiranja neprofitabilnih segmenta i smanjenja troškova proizvodnje po preseljenju

Troškovi

- Projekcija operativnih troškova unutar prikazanog računa dobiti i gubitaka se temelji na pojedinačnim projekcijama profitnih i troškovnih centara, od koji su ključni pokazateli:
 - smanjenje u direktnim operativnim troškovima (bez ispravaka) za 20 % u 2015 godini
 - smanjenje u alociranim operativnim troškovima (troškovi korporativne podrške: računovodstvo, informatika, održavanje, logistika itd.) kroz projekt restrukturiranja za 27 % u 2014. godini

5. Plan poslovanja za razdoblje 2013. – 2018. - nastavak

| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|-------------------------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| prihod od prodaje | | | | | | | |
| ostali prihodi | 264.325.558 | 239.994.600 | 260.210.000 | 285.559.590 | 294.382.604 | 302.252.964 | 310.171.526 |
| bruto marža | 13.574.000 | 76.538.248 | 86.003.788 | 93.527.341 | 95.785.255 | 97.901.145 | 99.783.175 |
| direktni operativni troškovi | 99.220.718 | 61.844.000 | 54.948.000 | 54.948.000 | 55.115.500 | 55.283.838 | 55.453.017 |
| alocirani operativni troškovi | 41.200.000 | 33.000.000 | 30.000.000 | 30.000.000 | 30.174.000 | 30.174.000 | 30.174.000 |
| otpremnine | 20.000.000 | | | | | | |
| EBIT | -73.876.103 | -38.305.752 | 1.055.788 | 8.579.341 | 10.495.755 | 12.443.308 | 14.156.158 |
| EBIT % | -27% | -16% | 0% | 3% | 4% | 4% | 5% |
| fin. troškovi | 41.180.157 | 0 | 0 | 0 | 7.500.000 | 6.900.000 | 6.100.000 |
| ukupni rezultat | -115.056.260 | -38.305.752 | 1.055.788 | 8.579.341 | 2.995.755 | 5.543.308 | 8.056.158 |
| ukupni rezultat % | -41% | -16% | 0% | 3% | 1% | 2% | 3% |
| EBITDA | -57.527.103 | -25.805.752 | 12.655.788 | 20.179.341 | 22.095.755 | 24.043.308 | 25.756.158 |
| EBITDA % | -21% | -11% | 5% | 7% | 8% | 8% | 8% |
| % promjena | | | | | | | |
| prihod od prodaje | | | | | | | |
| operativni trošak bez otp. | | | | | | | |
| | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | |
| | | | | | | | |
| prihod od prodaje | -9% | 8% | 10% | 3% | 3% | 3% | |
| operativni trošak bez otp. | -32% | -10% | 0% | 0% | 0% | 0% | |

- Od efekata mjera operativnog restrukturiranja na profitabilnost postovanja, dijelom vidljivih i u računu dobiti i gubitaka, izdvajili bi slijedeće:
 - rast udjela bruto marže u prihodima od prodaje sa 25% u 2012 na 32-33 % u periodu 6-godišnjeg restrukturiranja
 - značajno poboljšanje EBITDA u prvoj godini restrukturiranja vezanih uz otpremnine (promatrano bez troškova restrukturiranja) smanjenje direktnih operativnih i alociranih administrativnih troškova za 22 % (bez ispravaka) u prve dvije godine restrukturiranja.
 - dovesti do trenda pozitivnog rezultata
- Projicirani račun dobiti i gubitaka iskazuje održivost predloženog poslovног modela na nivou EBITDA od 5 % do 8 %, tj. u iznosu od 25,7 milijuna kn u zadnjoj projiciranoj godini.
- Iz podataka je razvidna činjenica da će Društvo tijekom 2012. i 2013. poslovne godine zbog relativno niskih prihoda i niske razine bruto marže (rezultirano u najvećoj mjeri zbog nelijkvidnosti) i visokih troškova restrukturiranja ostvariti značajni gubitak iz poslovanja. U 2013. značajan utjecaj na EBITDA ima jednokratni trošak otpremnina. U 2014. godini bi se uz porast prihoda i bruto marže i utjecaj smanjenja operativnih troškova poslovanje Društva u najvećoj mjeri konsolidiralo, što treba dovesti do trenda pozitivnog rezultata

6. Planirana bilanca na dan 31.12.2018.

| Financijska pozicija grupe (konsolidirano) | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|
| | 31.12.2010. | 31.12.2011. | 30.09.2012. |
| mil kn | | | |
| Infrastruktura | 439,4 | 770,5 | 759,0 |
| Ostala dugotrajna imovina | 19,3 | 34,2 | 31,2 |
| Obitni kapital | 30,9 | 5,3 | (43,2) |
| Dug. fin. vjerovnicima i državi | (392,6) | (433,5) | (476,8) |
| Novac | 2,3 | 1,1 | 0,8 |
| Neto dug | (390,3) | (432,4) | (432,4) |
| Odgodene porezne obveze i rezerve | - | (69,6) | (69,0) |
| Ostalo | 14,5 | 19,1 | 20,7 |
| Neto imovina (kapital) | 113,8 | 327,3 | 227,7 |

Simulacija

31.12.2018.

Pretpostavke

- plaćanje dobavljačima unutar 60 dana
- naplata potraživanja unutar 60 dana
- zalihe na razini 20 % godišnje prodaje
- amortizacija imovine po sadašnjim prosječnim godišnjim stopama



| | 31.12.2018. |
|--|--------------------|
| | 369,1 |
| | 31,2 |
| | 66,3 |
| | (52,0) |
| | 0,8 |
| | (51,2) |
| | (31,2) |
| | 20,7 |
| | 404,9 |

7. Prijeđlog predstečajne nagodbe

| <u>Stanje obveza na dan 30.09.2012.</u> mil kn | uk. | od toga razlučno | dokap. | otpis | umanjenje duga nekretn. | repro-gram | namirenje |
|---|--------------|------------------|-------------|--------------|----------------------------|-------------|-------------|
| 1. Dug prema državi | 247,7 | 159,7 | 31,3 | 101,8 | 88,2 | 22,0 | 4,4 |
| 2. Dug prema finansijskim vjerovnicima | 262,1 | 255,8 | | 17,8 | 239,1 | 5,2 | |
| 3. Ostali vjerovnici | | | | | | | |
| 3.a) dobavljači s ovršnim ispravama i bankarskim garancijama, uključujući klijunče dobavljače za poslovanje društva | 37,1 | | 1,0 | | | 36,1 | |
| 3.b) ostali dobavljači | 14,3 | | 0,3 | | | 14,0 | |
| Ukupno 3. | 51,4 | | | | | | |
| Ukupan iznos za restrukturiranje duga | 561,2 | | | | | | |
| Dug prema zaposlenicima | 16,4 | | | | | | |
| UKUPNO: | 577,6 | 415,5 | 31,3 | 120,9 | 327,3 | 77,3 | 20,8 |

- Obveze prema izlučnim vjerovnicima predviđaju se namiriti sukladno uvjetima iz postojećih ugovora

7. Prijedlog predstečajne nagodbe - nastavak

Grupa 1. - Dug prema državi, tijelima javne uprave i trg. društvima u većinskom državnom vlasništvu

- dokapitalizacija od strane države kojom se dolazi do udjela u vlasništvu od maksimalno 25 % - 1 dionica
- ustupanje nekretnina (država i grad Varaždin)
- otpis kamata i dijela osnovnog duga
- reprogram dijela duga - 1 godina počeka i otplata u 5 godina (tijela javne uprave i trg. društvima u većinskom državnom vlasništvu)
- namirenje kroz prijeboj

Grupa 2. Dug prema finansijskim vjerovnicima

- ustupanje nekretnina
 - planira se prodaja nekretnine (CCV Zagreb) za podmirenje obaveza prema vjerovnicima
 - planira se sale_and_lease_back s nekretninom (CCV Rijeka) čijom se provedbom predviđaju podmiriti obveze prema vjerovnicima
- otpis kamata (redovne i zatezne)
- reprogram dijela duga – 1 godina počeka i otplata u 5 godina
- namirenje

Grupa 3. Ostali dobavljači

- za dobavljače koji imaju ovršne isprave i ključne dobavljače bez ovršnih isprava – namirenje u prvih 12 mjeseci restrukturiranja
- za ostale dobavljače bez ovršnih isprava – poček od 12 mjeseci i otplata u 5 godina
- otpis redovnih i zateznih kamata kod svih dobavljača

7. Prijedlog predstičajne nagodbe - nastavak

- u projekcije je uključeno i poslovanje Varteks PRO d.o.o. (koje značajnije utječe na konsolidirane rezultate poslovanja Varteks Grupe HR)
 - Iz prikaza je vidljivo da se kroz redovito poslovanje i novo zaduženje u 2013. godini anulira utjecaj negativnih novčanih tokova

8. Izračun troškova restrukturiranja

Troškovi restrukturiranja

- Troškove restrukturiranja, uključujući usluge pravnih i poslovnih savjetnika te ovlaštenika te procjenjujemo na iznos od 3 milijuna kn

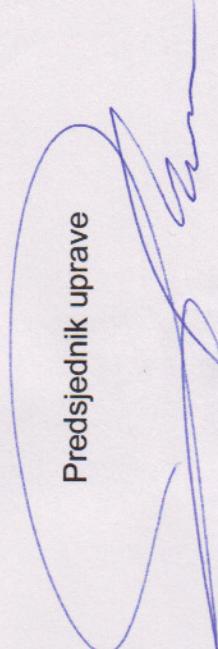
9. Usporedba s očekivanim namirenjem u slučaju stečaja (indikativno)

- U slučaju provođenja stečajnog postupka i ubrzane prodaje imovine, razvidno je iz dosadašnjih slučajeva da se vrijednost imovine zbog načina prodaje značajno obvezuje, tako da razlučni vjerovnici u tom slučaju ne bi uspjeli namiriti svoja potraživanja na kvalitetan način i u kratkom roku kao što je to moguće provesti u postupku predstečajne nagodbe.
- Na djelomično namirenje mogao bi računati tek dio vjerovnika u prvom redu., dok bi namirenje ostalih vjerovnika, nakon namirenja prioritetnih tražbina bilo potpuno neizvjesno
- U slučaju provedbe predstečajne nagodbe, namirenje te skupine vjerovnika iako s pomakom, ima veću vrijednost kroz dio redovitih otplata, te kroz nove poslovne odnose sa Varteksom. Veća vrijednost na taj način prepostavljena je i u dijelu daljnje poslovanja s ključnim vjerovnicima (odnos banaka i Varteksa, odnos s Varteksovih zaosljenika, odnos s poslovnim partnerima)
- Uz sve gore navedeno, zadržavanje nivoa zapostenosti sukladno planovima restrukturiranja u postupku predstečajne nagodbe Varteks je i dalje veliki poslodavac. To stvara pretpostavke za zadržavanje socijalno značajnih potencijala osiguranja plaća i egzistencije zaposlenika, što direktno eliminira značajne potencijalne obveze Države koje bi proizašle u situaciji stečajnog postupka. Na sve to ukazuje i analize društvene korisnosti scenarija nastavka poslovanja čiji pozitivan efekat iznosi cca. 774 mil. kuna, i to bez dodatne argumentacije o učinku likvidacije tvrtke na dobavljače i njihov mogući dodatni utjecaj na nezaposlenost s te osnove, budući da je aktiviran broj dobavljača sa kojima tvrtka posluje trenutno preko 800, od kojih se preko 25 posto odnosi na Varazdinsku Županiju

10. Napomene

Cjelokupni plan restrukturiranja izrađen je uz slijedeće pretpostavke i napomene:

- svi polazni podaci vezani su uz stanje na dan 30.09.2012. godine i rezultate poslovanja za taj period koji su revidirani od ovlaštenog revizora
- proizvodna društva; Varteks odjeća d.o.o., Varteks Ludbreg d.o.o. i Varteks Bednja d.o.o. u cilju brže provedbe restrukturiranja pripojena su sa 07.01.2013. godine matičnom društvu Varteks d.d., te su prijedlozi za otvaranje predstecajne nagodbe za sva društva podvedeni pod jedinstveni prijedlog Varteksa d.d. kao preuzimatelja
- podaci prikazani u procjeni 2012. godine i šestogodišnjoj projekciji poslovanja, s te osnove uvažavaju rezultate društva zajedno sa proizvodnim pogonima (prijašnji d.o.o.-i) i povezanog društva Varteks Pro d.o.o. (bivša Varteks Trgovina d.o.o.) koje značajnije utječe na konsolidirane rezultate poslovanja Varteks Grupe HR
- restrukturiranje se provodi kroz povećavanje efikasnosti poslovanja u svim poslovnim područjima i ciljano zatvaranje dijelova sustava koji posluju sa značajnim gubicima, a za koje je utvrđeno da se kroz proces restrukturiranja ne mogu osposobiti za pozitivno poslovanje, što podrazumijeva organizacijsko i kadrovsко restrukturiranje sustava

Predsjednik uprave


Zoran Košćec

