



**VARTEKS**

**GRUPA**

***GODIŠNJE IZVJEŠĆE O STANJU  
VARTEKS GRUPE ZA 2011. GODINU***

*Varaždin, lipanj 2012. godine*

## 1. OPĆENITO O VARTEKS GRUPI

### Sadržaj

<b>1. OPĆENITO O VARTEKS GRUPI.....</b>	<b>3</b>
<b>2. OSNOVNE ZNAČAJKE POSLOVANJA U 2011. GODINI.....</b>	<b>5</b>
<b>3. NAJZNAČAJNIJI RIZICI POSLOVANJA U 2011. GODINI.....</b>	<b>6</b>
<b>4. OČEKIVANI RAZVOJ VARTEKS GRUPE U BUDUĆNOSTI.....</b>	<b>6</b>

### Uvodna riječ Upravnika

- pregled poslovanja Grupe u 2011. godini
- pregled poslovanja Grupe u 2011. godini
- pregled poslovanja Grupe u 2011. godini
- pregled poslovanja Grupe u 2011. godini

### Uvodna riječ Upravnika

### Uvodna riječ Upravnika

### Uvodna riječ Upravnika

### Uvodna riječ Upravnika

Upravitelj	Upravitelj
Upravitelj	Upravitelj
Upravitelj	Upravitelj
Upravitelj	Upravitelj
Upravitelj	Upravitelj
Upravitelj	Upravitelj
Upravitelj	Upravitelj
Upravitelj	Upravitelj

### Uvodna riječ Upravnika

Upravitelj	Upravitelj
Upravitelj	Upravitelj
Upravitelj	Upravitelj

## 1. OPĆENITO O VARTEKS GRUPI

Varteks Grupu, (u daljnjem tekstu Grupa) čine povezana Društva koja su u većinskom vlasništvu Varteksa d.d. (u daljnjem tekstu Društvo) koje je poteklo iz varaždinske tekstilne industrije d.d. Varaždin a nastalo je pretvorbom sukladno Odluci o pretvorbi društvenog poduzeća Varteks Holding u dioničko društvo od 17. lipnja 1992. godine, prema Rješenju agencije za restrukturiranje i razvoj RH broj : 01-01-02/92-06/94 od 09. travnja 1993. godine i Odluci o prijenosu dionica dioničkog društva Varteks Varaždin Fondovima od 16. srpnja 1993. godine.

### Glavne djelatnosti

Glavne djelatnost Društva su:

- proizvodnja odjeće, dorada i bojanje krzna ;
- proizvodnja tekstila ;
- kupnja i prodaja robe ;
- obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu ;

### Sjedište Društva

Sjedište Društva nalazi se u Varaždinu, Zagrebačka 94.

### Nadzorni odbor i Uprava

#### Nadzorni odbor

Milan Horvat	Predsjednik
Stjepan Igrac	Zamjenik predsjednika
Artur Gedike	Član odbora
Neven Maruševac	Član odbora
Božica Čiček – Mutavdžić	Član odbora
Krešimir Dragić	Član odbora
Marijan Mitrović	Član odbora

#### Uprava

Zoran Košćec	Predsjednik Uprave
Nenad Davidović	Član Uprave za financijske poslove
Miljenko Vidaček	Član Uprave za proizvodnju

*Povezana Društva Varteks Grupe*

*Društvo je osnivač i ulagač sa 100 postotnim udjelom u vlasništvu slijedećih povezanih društava koja čine Varteks Grupu:*

- *Varteks odjeća d.o.o., Varaždin, Hrvatska*
- *Varteks Ludbreg d.o.o., Ludbreg, Hrvatska*
- *Varteks Bednja d.o.o., Bednja, Hrvatska*
- *Varteks Logistic d.o.o., Varaždin, Hrvatska*
- *Varteks Trgovina d.o.o., Varaždin, Hrvatska*
- *Varteks ESOP d.o.o., Varaždin, Hrvatska*
- *Varteks Plus d.o.o. Beograd, Srbija*
- *Varteks Trade d.o.o., Ljubljana, Slovenija*
- *Varteks Trgovina d.o.o., Široki Brijeg, Bosna i Hercegovina*
- *Varteks D.o.o.e.l., Skopje, Makedonija*
- *Varteks Mont d.o.o., Podgorica, Crna Gora*
- *Burgtrade Eisenstadt, Austrija*
- *Varteks Textiles Limited, Bristol, Velika Britanija*

*Društvo raspolaže i sa 50 posto vlasništva nad udjelima društva Corrodo nekretnine d.o.o. Rijeka.*

*Društva Varteks D.o.o.e.l, Skopje, Makedonija i Varteks Mont d.o.o. Podgorica, Crna Gora, u stanju su mirovanja po osnovu poslovnih aktivnosti.*

## 2. OSNOVNE ZNAČAJKE POSLOVANJA U 2011. GODINI

Varteks Grupa u 2011. godini smanjila je gubitak u odnosu na 2010. godinu za 32,2 milijuna kuna. Grupa je u 2011. godini poslovala sa gubitkom prije oporezivanja u iznosu od 70,5 milijuna kuna, dok je u 2010. godini gubitak iznosio 102,8 milijuna kuna.

Rezultati poslovanja vezani su uz kretanja u gospodarstvu, prvenstveno na hrvatskom tržištu, koje je još uvijek pod značajnim utjecajem negativnih efekata uzrokovanih svjetskom krizom, ali i tržištima regije na kojima je negativan utjecaj krize isto tako značajan.

Unatoč negativnim uvjetima u okruženju, provedbom aktivnosti iz dijela poslovnog i financijskog restrukturiranja, uspjelo se gubitak smanjiti za 31,4 posto u odnosu na 2010. godinu. Rezultati poslovanja gledano kroz redovite poslovne aktivnosti pokazuju dodatne pozitivne pomake, budući da gubitak iz osnovne djelatnosti u 2011. godini iznosi 33,3 milijuna kuna, dok je u 2010. godini iznosio 69,4 milijuna kuna, što predstavlja smanjenje gubitka za 51,9 posto.

Ukupan prihod realiziran je u iznosu od 350,7 milijuna kuna što predstavlja smanjenje od 7,4 posto u odnosu na prihode ostvarene u istom razdoblju 2010. godine. Ukupni rashodi ostvareni su u iznosu od 421,2 milijuna kuna što u odnosu na 2010. godinu predstavlja smanjenje od 12,6 posto. U izvozu je realizirano 123,6 milijuna kuna prihoda što predstavlja 35,2 posto ukupnog prihoda. Glavnina izvoza realizirana je na području zemalja Europske unije.

Sukladno elementima Integralnog plana poslovnog i financijskog restrukturiranja Grupa je i tijekom 2011. godine provodilo zacrtane ciljeve usmjerene na dizanje efikasnosti poslovanja i upravljanja, te provedbu definiranih mjera ušteda. S te osnove od mjeseca svibnja 2011. godine, proizvodni dio Grupe počeo je poslovati kroz tri zasebna d.o.o.-a, a još je tijekom 2010. godine kroz tvrtku kćer Varteks Trgovina d.o.o. u vlasništvu Varteksa d.d., nakon prvog kvartala 2010. godine izdvojen i segment B2B poslova (vid prodaje vezan uz područje korporativnog odijevanja i izradu odjeće za specijalne namjene).

Kako bi se ublažio negativni utjecaj krize na likvidnost, planirani su dodatni izvori financiranja kroz prodaju dijela nekretnina, međutim s obzirom na negativan trend prisutan na tržištu nekretnina bili smo onemogućeni realizirati planiranu prodaju nekretnina i time značajnije utjecati na stabilizaciju likvidnosti Grupe. Obzirom na navedene okolnosti poslovanja, izostala je pravovremena nabavka prije svega sirovina, repromaterijala i trgovačke robe. Kašnjenja su uzrokovala probleme u snabdjevenosti kapaciteta u proizvodnji, a u maloprodaji i veleprodaji u pravovremenom punjenju uz djelomičnu stornaciju. U takvim okolnostima navedena kašnjenja, odnosno poremećaji procesa, dodatno su negativno utjecali na efikasnost poslovanja. Na negativan rezultat i dalje su značajno utjecali visoki troškovi financiranja.

Posebne mjere usmjerene su i dalje na financijsku konsolidaciju kroz korištenje vlastite imovine kao jednog od izvora financiranja. U 2011. godini u cilju jasnijeg prikaza bilančnih pozicija Društva, a time i Grupe, temeljem Odluke Glavne skupštine Društva provedeno je pojednostavljeno smanjenje temeljnog kapitala, te su za pokriće ukupnog iznosa prenesenih gubitaka i gubitka 2010. godine, iskorištene pričuve i temeljni kapital koji je sveden na iznos od 113,8 milijuna kuna, te je kroz zaokruživanje vrijednosti dionica utvrđen kao temeljni kapital u iznosu od 96,1 milijun kuna i kapitalne rezerve u iznosu od 17,7 milijuna kuna. U cilju daljnjeg realnijeg prikaza Bilance stanja, sa naglaskom na vrijednost ukupne imovine, sa 31.12.2011. godine provedena je revalorizacija imovine kroz utvrđivanje tržišne fer vrijednosti zemljišta i nekretnina u vlasništvu Društva, uz neto pozitivan efekt od 347 milijuna kuna.



Bez obzira na nastavak krize, poslovanje u 2011. godini ukazuje na pozitivne trendove, iako je ostvarenje zacrtanih ciljeva otežano usporenom provedbom prodaje nekretnina i najavljenih mjera Vlade RH za jačanje konkurentnosti radnointenzivnih prerađivačkih industrija.

### 3. NAJZNAČAJNIJI RIZICI POSLOVANJA U 2011. GODINI

Najznačajniji rizici poslovanja u 2011. godini vezani su uz sveopću nelikvidnost. Glavni uzročnici rasta nelikvidnosti koja je u 2011. godini i dalje prisutna u gospodarstvima regije i Evrope, pa tako i u samoj Grupi, vezani su uz: nastavak gospodarske krize, značajno kašnjenje u provedbi i nedostatak konkretnih antirecesijskih mjera Države, daljnji pad osobne potrošnje i promjenu potrošačkih navika, skupe izvore financiranja, nedostatak novih investicija, rast nepodmirenih obaveza.

Rizici su bili posebno vezani uz dodatno porezno opterećenje i rast cijena energenata.

### 4. OČEKIVANI RAZVOJ U BUDUĆNOSTI

Negativni efekti krize i dalje snažno utječu na hrvatsko gospodarstvo i na gospodarstva regije, te nose sa sobom daljnje rizike po osnovu rastuće nelikvidnosti. Pravovremena nabavka robnog fonda i financiranje poslovnih aktivnosti su i dalje prioritetna problematika Grupe.

Grupa nastavlja sa daljnjom provedbom svih aktivnosti sukladno Integralnom planu poslovnog i financijskog restrukturiranja. U skladu s time provode se zacrtane aktivnosti s ciljem:

- dizanja efikasnosti svih postojećih vidova prodaje i kroz to dizanja ukupne efikasnosti i rezultata poslovanja
- implementacije novih vidova prodaje
- maksimalnog korištenja vlastitih raspoloživih resursa prvenstveno s ciljem stabilizacije likvidnosti
- daljnjeg smanjenja administrativnih troškova i efikasnijeg upravljanja varijabilnim troškovima
- daljnje reorganizacije u cilju upravljanja poslovnim procesima i transparentnijeg mjerenja efikasnosti rada pojedinih dijelova sustava

U 2012. godini očekuje se veće učešće vlastite imovine u cilju financijske konsolidacije Grupe, te brže rješavanje paketa mjera koje je najavila nova Vlada RH, a vezano prije svega uz stabilizaciju, oporavak i dizanje konkurentnosti prerađivačke industrije. Navedene mjere imaju pozitivan učinak na poslovanje čitave Grupe, budući da su pravovremena nabavka repromaterijala, robe i proizvoda u matičnom Društvu, direktno vezani uz pravovremenu snabdjevenost ostalih društava u Grupi.

Uprava procjenjuje da Grupa raspolaže značajnim vlastitim resursima, te da u navedenim okolnostima uspješno provodi zacrtane ciljeve poslovnog restrukturiranja i strategije razvoja. Za cjelovitu provedbu Integralnog plana poslovnog i financijskog restrukturiranja Grupe, od velikog je značaja podrška Države RH i Banaka. Aktivnosti koje se poduzimaju ili se planiraju poduzeti u cilju smanjenja rizika dostatne su za stabilizaciju poslovanja, uz stvaranje preduvjeta za dizanje ukupne poslovne efikasnosti.

Predsjednik Uprave Varteks d.d.

Zoran Koščec

