

# **VARTEK'S**

Skraćeni godišnji izvještaj 2003.



# Sadržaj

IZVJEŠĆE PREDSJEDNIKA UPRAVE	2
IZVJEŠĆE PREDSJEDNIKA NADZORNOG ODBORA	4
NADZORNI ODBOR	5
UPRAVA DRUŠTVA	5
POSLOVANJE VARTEKSA U 2003.	6
PRIHODI (REALIZACIJA) - VARTEKS GRUPA	6
PRIHODI (REALIZACIJA) OD PRODAJE U INOZEMSTVU	7
ZEMLJE IZVOZA	8
VANJSKOTRGOVINSKA RAZMJENA	9
PRIHODI I RASHODI	9
OSNOVNI FINANCIJSKI POKAZATELJI	10

PRILOG:  
REVIDIRANA FINANCIJSKA IZVJEŠĆA S BILJEŠKAMA REVIZORA

# Izvješće predsjednika Uprave

3.

Poštovani dioničari, u 85-toj godini postojanja i uspješnog djelovanja Varteka d.d., osobito mi je zadovoljstvo u ime Uprave izvijestiti Vas o ostvarenim rezultatima našeg društva u 2003. godini.

Trendovi započeti tijekom proteklih godina nastavljeni su i u 2003. Recesija u europskim zemljama te znatno pojačana prisutnost konkurenциje iz Kine i istočnih zemalja na svjetskom ali i hrvatskom tržištu, odrazili su se i na poslovanje Varteka te rezultirali smanjenjem plasmana naših proizvoda na strana tržišta. Također, smanjenje potražnje za robnim markama Levis i Dockers na svjetskom tržištu, izravno je utjecalo na nove narudžbe Varteka iz centrale Levisa u Bruxellesu.

Poslovnu 2003. godinu Varteks d.d. je završio s ukupnim prihodom od 464 milijuna kuna i gubitkom u iznosu od 39,5 milijuna kuna, a na nivou Varteks Grupe sa prihodima od 496 milijuna kuna, te gubitkom od 45,9 milijuna kuna. Ostvareni gubitak najvećim je dijelom posljedica čišćenja bilance i restrukturiranja koje se tijekom proteklih godina uspješno provodilo i u završnoj fazi.

Unatoč navedenom, izuzetno smo ponosni na činjenicu da je Varteks i dalje, objedinjujući u svom poslovanju sve faze potrebne za proizvodnju i prodaju tekstila – od proizvodnje pređe i tkanina do izrade gotovih odjevnih predmeta i njihovog plasmana na tržište putem vlastite mreže robnih kuća i prodavaonica, te ne manje važnih tvrtki u inozemstvu - vodeća hrvatska tekstilna kompanija.

Varteks d.d. u ukupnom izvozu tekstilne industrije RH sudjeluje s više od 10 posto odnosno svojim izvozom čini 1,3 posto ukupnog izvoza Republike Hrvatske.

Proizvodi našeg društva tijekom proteklih godina mogli su se naći u više od 30 zemalja svijeta, dok je promet ostvaren na najznačajnijim tržištima Varteka – u Velikoj Britaniji, Njemačkoj, Italiji, Belgiji, Francuskoj, Bosni i Hercegovini i Sloveniji - činio 88 posto ukupno ostvarenog.

Obnovom postojećih i otvaranjem novih prodajnih prostora u 2003. godini učvrstili smo poziciju Varteka na tržištima zemalja bivše Jugoslavije. Kontinuirano prateći trendove i zahtjeve našeg tržišta u protekloj godini, otvaranjem našeg drugog City centra u Hrvatskoj, u Varaždinu, nastavili s ostvarenjem zacrtane poslovne strategije moderne hrvatske tekstilne kompanije koja kupcu želi ponuditi doživljaj kupovanja u atraktivnom ambijentu.

Kvalitetu našeg društva u 2003. godini potvrdilo je i uvrštenje svih dionica Varteka u Prvu kotaciju Varaždinske burze u rujnu 2003., što je dodatno unaprijedilo naš položaj na tržištu ali i povećalo transparentnost i otvorenost Varteka prema sadašnjim i potencijalnim dioničarima i ukupnoj javnosti, a naše društvo učinilo tržišno vrednijim.

Uvjeren sam da smo tijekom proteklih godina stvorili kvalitetne uvjete za daljnji napredak i ostvarenje željenih rezultata u budućnosti.

no što želim naglasiti jest da će Varteks u 2004. godini posebu pažnju posvetiti razvoju ljudskih potencijala. Svjesni smo da samo kontinuiranim investiranjem u ljudski kapital, zajedno sa novim investicijama u proizvodnu tehnologiju Varteks može osigurati dugoročnu konkurentnost na domaćem i globalnom tržištu.

Miljenko Vidaček, dipl.oec.  
predsjednik Uprave

# Izvješće predsjednika Nadzornog odbora

Poslujući u izuzetno zahtjevnim uvjetima koje je ukupnoj tekstilnoj industriji donijela recesija na europskom tržištu 2003. godine a jednako tako i pod teretom velikog uvoza gotovih proizvoda niske kvalitete i cijene s jeftinih dalekoistočnih tržišta, Varteks se morao suočiti i s značajnim brojem internih problema tipičnih za velike i inertne sustave.

Nefleksibilnost i neefikasnost, niska produktivnost, velike zalihe i gubici preneseni iz prethodnih godina tražili su potpuno poslovno restrukturiranje i postavljanje ambiciozne poslovne strategije zasnovane na suvremenim trendovima a uz uvažavanje i razumijevanje lokalnih specifičnosti tranzicijskih tržišta. Usprkos velikim problemima, vlasnici i Uprava poduzeća bili su odlučni u namjeri da prekinu niz neuspješnih godina i postave zdrave temelje poslovanja. Velikim zalaganjem članova Nadzornog odbora postavljeni su novi članovi Uprave poduzeća, redom stručni, mlađi, ali iskusni manageri od kojih se očekuje da svojom stručnošću i entuzijazmom provedu neophodne promjene koje bi omogućile postizanje postavljenih ciljeva Varteka.

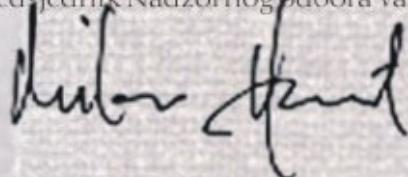
Potvrda jasnog opredjeljenja za transparentnost u poslovanju, trajno unapređivanje kvalitete proizvodnih i poslovnih procesa i podizanje kredibiliteta među potencijalnim investitorima uvrštenje je dionica Varteka u Prvu kotaciju Varaždinske burze. S ponosom ističemo da je Varteks prva kompanija koja je ispunila visoke zahtjeve službenog varaždinskog tržišta.

Gubitak u iznosu od 39,5 milijuna kn s kojim je Varteks d.d. zaključio proteklu poslovnu godinu posljedica restrukturiranja koje se provodi sa ciljem stvaranja moderne i profitabilne kompanije okrenute svjetskom tržištu i orientirane na core bussines. Unatoč svim navedenim problemima, Varteks je i dalje vodeće tekstilno poduzeće u Hrvatskoj, sa 85-godišnjom tradicijom i velikim utjecajem na gospodarstvo regije. O ugledu i kvaliteti poduzeća govor i dugogodišnja suradnja i proizvodnja za renomirane svjetske marke Levi's, Dockers i Hugo Boss, a sklapanje ugovora o proizvodnji s talijanskom kućom visoke mode Versace ubraja se u nedavne poslovne uspjehe Varteka, pri čemu valja istaknuti da je Varteks prvi poslovni partner Versacea izvan Italije. Strategijom poduzeća predviđa se i daljnji razvoj Varteksovih robnih marki.

Implementiranje ambiciozno postavljenih poslovnih planova i inovativan managerski pristup nove Uprave društva u bliskoj bi budućnosti trebali donijeti i bolje finansijske rezultate te tako stvoriti novu vrijednost za dioničare i uposlenike Varteka.

U ime svih dioničara ovim putem zahvaljujem predsjedniku Uprave Miljenku Vidačeku, svim članovima Uprave i Nadzornog odbora, te svim zaposlenicima Varteka na trudu u provođenju neophodnih promjena koje će rezultirati većom efikasnošću poduzeća u budućnosti, na korist svih zainteresiranih strana.

Milan Horvat, dipl. oecc.  
Predsjednik Nadzornog odbora Varteks d.d.



# Nadzorni odbor

## NADZORNI ODBOR

Milan Horvat	Predsjednik Nadzornog odbora
Stjepan Igrec	Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
Marijan Mitrović	Član Nadzornog odbora
Boris Santo	Član Nadzornog odbora
Zoran Košćec	Član Nadzornog odbora

## UPRAVA DRUŠTVA

Miljenko Vidaček	Predsjednik Uprave
Hrvoje Prkačin	Član Uprave
Nenad Davidović	Član Uprave

# Poslovanje Varteksa u 2003. godini

## Prihodi (realizacija) - Varteks Grupa

Tijekom 2003. Godine u Varteks grupi, realizirano je 496,4 milijuna kuna konsolidiranih prihoda što je 17,2 posto manje nego godinu ranije.

Izraženo financijskim veličinama realizacija prihoda manja je za 102,9 milijuna kuna u odnosu na godinu ranije.

### Struktura prihoda

Elementi	Razdoblje		% promjene
	2002.	2003.	
	u 000 kn		
1) Prodaja u zemlji	225,887	207,558	-8,1
2) Prodaja u inozemstvu	340,858	258,692	-24,1
3) Ostali prihodi	16,173	17,724	9,6
I UKUPNO POSL. PRIHODI	582,918	483,974	-17
II FINANCIJSKI PRIHODI	11,348	7,114	-37,3
III IZVANREDNI PRIHODI	5,011	5,333	6,4
<b>I-III UKUPNI PRIHODI</b>	<b>599,277</b>	<b>496,421</b>	<b>-17,2</b>

Manji ukupni prihodi u odnosu na godinu ranije ostvareni su s naslova smanjenja prodaje konfekcije, jeansa i tkanina.

Prihodi od prodaje u zemlji manji su za 8,1% i uglavnom predstavljaju smanjenje prihoda iz veleprodaje.

U vlastitoj maloprodajnoj mreži koja pokriva čitavo područje Republike Hrvatske, a koju čini 9 robnih kuća i 79 poslovnih jedinica ostvaren je prihod od 132,1 milijun kuna, a što je na nivou prihoda prethodne godine.

Financijski prihodi ostvareni su u visini od 7,11 milijuna kuna.

Izvanredni prihodi iznose 5,3 milijuna kuna i 6,4 posto su veći od godinu ranije.

Na stranom tržištu Varteks je u 2003. godini prodao proizvoda i usluga u vrijednosti od 31,4 milijuna EUR-a. U odnosu na isto razdoblje izvoz je manji za 26,9 posto.

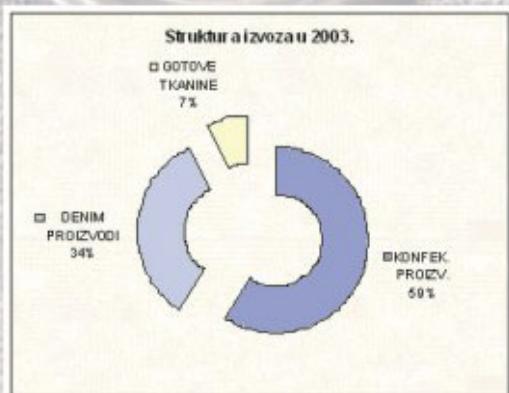
Učešće prihoda od prodaje u inozemstvu u ukupnim prihodima od prodaje još uvijek je veliki i iznosi preko 55%, što znači da Varteks spada u pretežite izvoznike, tj. da je definitivno orijentiran na izvoz.

### Struktura izvoza prema grupama proizvoda

O P I S	Razdoblje		% promjene
	2002.	2003.	
u 000 EUR-a			
1.KONFEK. PROIZV. - UKUPNO	24,790	18,516	-25.3
2.DENIM PROIZVODI	16,338	10,506	-35.7
3.GOTOVE TKANINE	1,782	2,266	27.2
4.OSTALO	21	74	-
<b>U K U P N O</b>	<b>42,931</b>	<b>31,362</b>	<b>-26.9</b>

Smanjenje potražnje za robnim markama Levi's i Dockers na svjetskom tržištu imalo je direktnog odraza i na smanjenje narudžbi iz centrale Levi's u Bruxellesu.

Povoljniji rezultati ostvareni su u izvozu gotovih tkanina koji bilježi rast za 27,2 posto.



# Zemlje izvoza

U 2003. godini izvoz je ostvaren u više od 30-tak zemalja svijeta (32). Od ukupnog izvoza 7 najznačajnijih zemalja čini promet od 88 posto od ukupno ostvarenog prometa.

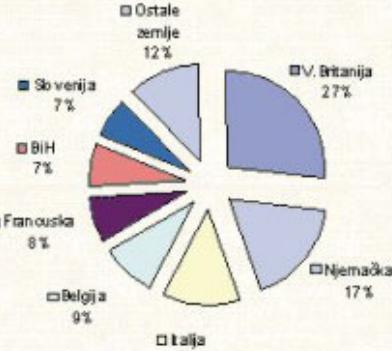
## ZEMLJA IZVOZA

## 2002.

## 2003.

	iznos u 000 EUR	Učešće u %	iznos u 000 EUR	Učešće u %
1. V.Britanija	11,278	26.3	8,504	27.1
2. Njemačka	7,421	17.3	5,441	17.3
3. Italija	6,546	15.2	4,035	12.9
4. Belgija	2,490	5.8	2,791	8.9
5. Francuska	3,906	9.1	2,436	7.8
6. BiH	2,428	5.7	2,239	7.1
7. Slovenija	3,020	7.0	2,162	6.9
8. Ostale zemlje	5,842	13.6	3,754	12
<b>UKUPNO</b>	<b>42,931</b>	<b>100.0</b>	<b>31,362</b>	<b>100.0</b>

Izvoz po zemljama - 2003.



Ukupna vrijednost izvoza Republike Hrvatske 2003. godine u odnosu na godinu ranije bila je 25,7 % veća, dok je istodobno uvoz povećan 32,4 %, čime je pokrivenost uvoza izvozom smanjena na 43,3 %.

Za razliku od takvih globalnih kretanja u VARTEKS d.d. je u tijeku 2003. godine uvoz iznosi 18 milijuna €, a izvoz 31,4 milijuna € čime je ostvarena pozitivna devizna bilanca, budući da izvoz iznosi 174,4 % uvoza. Značaj ovoj grani industrije daje njena izrazita izvozna orijentiranost.

## Prihodi i rashodi

### Struktura prihoda i rashoda

OPIS	GRUPA VARTEKS		VARTEKS d.d.	
	2002	2003	2002	2003
	U 000 KN			
POSLOVNI PRIHODI	582,918	483,974	550,273	450,192
FINANCIJSKI PRIHODI	11,348	7,114	8,519	5,938
IZVANREDNI PRIHODI	5,011	5,333	4,881	7,877
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>599,277</b>	<b>496,421</b>	<b>563,673</b>	<b>464,007</b>
POSLOVNI RASHODI	581,550	511,177	547,520	478,672
FINANCIJSKI RASHODI	31,153	30,590	29,921	24,397
IZVANREDNI RASHODI	395	497	359	439
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>613,098</b>	<b>542,264</b>	<b>577,800</b>	<b>503,508</b>
<b>BRUTO DOBIT ILI GUBITAK</b>	<b>-13,821</b>	<b>-45,843</b>		
POREZ NA DOBIT	-306	-85		
<b>DOBIT ILI GUBITAK</b>	<b>-14,127</b>	<b>-45,928</b>	<b>-14,127</b>	<b>-39,501</b>

Poslovnu godinu Varteks d.d. Završio je sa gubitkom od kn 39,5 mio, dok na nivou Varteks grupe gubitak iznosi kn 45,9 mio.

# Osnovni finansijski pokazatelji

POKAZATELJ	GRUPA VARTEKS		VARTEKS d.d.	
	2002	2003	2002	2003
<b>POKAZATELJI DINAMIKE SUPSTANCIJE</b>				
Obaveze (milijuni kn)	422	440	393	411
Imovina (milijuni kn)	848	818	832	807
Neto vrijednost poduzeća (milijuni kn)	427	378	439	396
<b>POKAZATELJI STRUKTURE KAPITALA</b>				
Zaduženost	49.70%	53.84%	47.28%	50.98%
Samofinanciranje	50.30%	46.16%	52.72%	49.02%
<b>POKAZATELJI LIKVIDNOSTI</b>				
Likvidnost I stupnja (Novčani odnos)	4.35	3.85	2.59	2.28
Likvidnost II stupnja (Brzi odnos)	57	39	69	51
Likvidnost III stupnja (Tekući odnos)	127	102	135	110
<b>POKAZATELJI EKONOMIČNOSTI</b>				
Ekonomičnost - opća	97.75%	91.55%	97.56%	92.15%
Ekonomičnost - osnovne aktivnosti	100.24%	94.68%	100.50%	94.05%
Ekonomičnost - aktivnosti financiranja	36.43%	23.26%	28.47%	24.34%
Ekonomičnost - izvanredne aktivnosti	1268.61%	1073.04%	1359.61%	1794.31%
<b>POKAZATELJI RENTABILNOSTI</b>				
Rentabilnost prometa				
- ROS	-2.36%	-9.25%	-2.51%	-8.51%
Rentabilnost ukupnog ulaganja				
- ROI	-1.67%	-5.61%	-1.70%	-4.89%
Rentabilnost vlastitog ulaganja				
- ROE	-3.32%	-12.18%	-3.23%	-10.00%

**FOCUS**

**Di CAPRIO**

CITY CENTAR  **VARTEKS**

**EDORA**



**VARTEKS**

[www.varteks.com](http://www.varteks.com)